



سياسة إدارة المخاطر

النسخة الثانية

المحتويات

02

المقدمة

03

الفصل الأول: أحكام تمهيدية

03

المادة الأولى: هدف السياسة.

03

المادة الثانية: نطاق تطبيق السياسة.

03

المادة الثالثة: ملكية السياسة.

04

الفصل الثاني: ضوابط إدارة المخاطر

04

المادة الخامسة: نطاق إدارة المخاطر.

04

المادة السادسة: بنود السياسة.

04

المادة السابعة: النهج المبني على المخاطر.

05

المادة الثامنة: التعليم المستمر لمنسوبي الإدارة.

05

المادة التاسعة: تأكيد الجودة والتحسين المستمر.

06

الفصل الثالث: أحكام ختامية

06

المادة العاشرة: اعتماد ونفاذ السياسة.

06

المادة الحادية عشرة: المراجعة الدورية للسياسة.



مقدمة

تعد هذه السياسة إحدى أدوات تنظيم أعمال إدارة المخاطر، وسعيًا لرفع مستوى النضج وتعزيز قدرة الهيئة على تحديد المخاطر والتهديدات والفرص بشكل استباقي، والعمل على وضع خطط الاستجابة المناسبة لتقليل الآثار السلبية أو زيادة الآثار الإيجابية المترتبة عليها وفق أفضل الممارسات والمعايير ذات العلاقة، تم إعداد هذه السياسة لما لها من أثر يضمن تحقيق الهيئة لأهدافها وضمان خلق القيمة والحفاظ عليها.

0.1 الفصل الأول: أحكام تمهيدية

01 المادة الأولى: هدف السياسة

تهدف هذه السياسة إلى توجيه وحوكمة أعمال إدارة المخاطر وتحديد المهام والمسؤوليات الخاصة بأعمال إدارة المخاطر على مستوى مختلف الأطراف داخل الهيئة، بالإضافة إلى الصلاحيات الخاصة بالإدارة، بما يتوافق مع استراتيجية إدارة المخاطر المعتمدة من قبل مجلس إدارة الهيئة. وتلتزم الهيئة بتلبية جميع الالتزامات الواردة بالأحكام والأسانيد النظامية المعمول بها داخل المملكة، ولتحقيق أهداف إدارة المخاطر في الهيئة وضمان اتباع أفضل الممارسات والمعايير، تتبنى الهيئة أفضل الممارسات والمعايير العالمية الخاصة بإدارة المخاطر مثل معيار (أيزو 31000) الخاص بإرشادات إدارة المخاطر لغايات تطوير مبادئ وإطار عمل وإجراءات وعمليات إدارة المخاطر في الهيئة.

02 المادة الثانية: نطاق تطبيق السياسة

تسري أحكام هذه السياسة على كافة منسوبي الهيئة وأصحاب العلاقة وجميع أنشطة وعمليات وخدمات الهيئة.

03 المادة الثالثة: ملكية السياسة

تعود ملكية هذه السياسة إلى الإدارة التنفيذية للحوكمة والمخاطر والالتزام في الهيئة.

04 المادة الرابعة: مبادئ السياسة

تستند هذه السياسة على ضمان تحقيق المبادئ الآتية:

1. التكامل.
2. التنظيم والشمولية.
3. التوافق مع بيئة الهيئة.
4. مساهمة أصحاب العلاقة.
5. المواءمة مع التفويضات.
6. الاعتماد على أفضل البيانات الممكنة.
7. ثقافة الهيئة.
8. التحسين المستمر.



0.2 الفصل الثاني: ضوابط إدارة المخاطر

05 المادة الخامسة: نطاق إدارة المخاطر

تسري أعمال إدارة المخاطر على جميع أنشطة وعمليات الهيئة، حيث تساهم الإدارة الفعالة للمخاطر على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للهيئة، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً لا يتجزأ من ممارسات الهيئة، ويجب ألا يتم اعتبارها أو ممارستها كبرنامج منفصل، وتأخذ إدارة المخاطر بالاعتبار السياق الداخلي والخارجي للهيئة والتفاعل مع أصحاب العلاقة. ولغايات ضمان انسجام إجراءات وعمليات إدارة المخاطر على مستوى الهيئة، ضمنت الهيئة مهام وأعمال إدارة المخاطر المؤسسية ضمن دليلها التنظيمي شاملة مهام تطوير وتحديث استراتيجية وسياسة وإجراءات ونماذج إدارة المخاطر والتأكد من تنفيذها ونشر الوعي ورفع التقارير الدورية حول إدارة المخاطر للجهات المعنية بالهيئة.

06 المادة السادسة: بنود السياسة

1. تعتمد إدارة المخاطر على ضمان تقييم المخاطر وفق أفضل الممارسات والإجراءات ومنها الخطوات التالية:

- أ. تحديد السياق والنطاق والمعايير.
- ب. تحديد وتحليل وتقييم أولويات المخاطر.
- ج. معالجة المخاطر.
- د. المراقبة والمراجعة.
- هـ. التواصل والتشاور وإعداد ورفع التقارير.

2. توثق تفاصيل وآلية ما ورد في الفقرة (1) من هذه المادة في إطار إدارة المخاطر.

07 المادة السابعة: النهج المبني على المخاطر

تتبنى الهيئة النهج المبني على المخاطر في تنفيذ أنشطتها عند الاقتضاء، وذلك من خلال توصية تقدمها اللجنة ويعتمدها الرئيس التنفيذي.

08 المادة الثامنة: التعليم المستمر لمنسوبي الإدارة

يلتزم منسوبي الإدارة بتطوير خبراتهم ومعارفهم ومهاراتهم بشكل مستمر، وذلك من خلال الالتزام بالحصول على ما لا يقل عن (40) ساعة تدريبية سنوياً بمواضيع فنية متخصصة بإدارة المخاطر واستمرارية الأعمال للهيئة.

09 المادة التاسعة: تأكيد الجودة والتحسين المستمر

يجب على الإدارة تبني برنامج لتأكيد الجودة والتحسين المستمر بحيث يشمل جميع مكونات إطار عمل إدارة المخاطر لتقييم مدى فعالية وكفاءة الإطار وتحديد فرص التحسين الممكنة، من خلال ما يلي:

1. التقييم الذاتي بشكل سنوي على الأقل باستخدام أداة تقييم الوضع الراهن لممارسات إدارة المخاطر، وتحديد فرص التحسين.

2. مراجعة مستقلة كل خمس سنوات على الأقل لضمان توافق ممارسات إدارة المخاطر مع أفضل الممارسات من خلال جهة مستقلة أو استشاري خارجي بحسب الحاجة والحالة.



0.3 الفصل الثالث: أحكام ختامية

10 المادة العاشرة: اعتماد ونفاذ السياسة

تنفذ هذه السياسة وتعد واجبة التطبيق من تاريخ اعتمادها من الرئيس التنفيذي.

11 المادة الحادية عشرة: المراجعة الدورية للسياسة

1. يجب المراجعة الدورية (كل سنتين بالحد الأدنى)، أو عند أي حدوث أي تغييرات قد تطرأ على البيئة الداخلية والخارجية للهيئة ولها تأثير على أعمال إدارة المخاطر.
2. يجب ضمان تحديث سياسة استمرارية الأعمال - حسب الحاجة - بناء على المراجعة المشار إليها في الفقرة (1) من نفس المادة.



جميع الحقوق محفوظة

SAIP | PKSA | SAIPGOV.SA | 920021421